

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Compte-rendu de la journée

Introduction : les coopérations au service de la transition

La matinée a débuté par une introduction aux travaux de la journée posant le cadre conceptuel : pourquoi la coopération territoriale est-elle aujourd'hui une condition nécessaire à la réussite des projets de transition ?

Face à la complexité des enjeux (dérèglement climatique, sobriété, solidarité) les réponses en silos ne suffisent plus. Coopérer, ce n'est pas simplement se coordonner ou se répartir des tâches. Coopérer, c'est agir ensemble, de manière volontaire et organisée, en mettant en commun des ressources, des savoirs et des responsabilités, pour atteindre un objectif qu'aucun n'aurait pu atteindre seul. Elle suppose la confiance, la transparence sur ses propres contraintes, la capacité à écouter et à être transformé par la relation à l'autre.



Autrement dit la coopération demande, un haut degré de confiance, condition de la liberté des échanges entre partenaires, de s'affranchir du domaine de l'efficacité, de la productivité, à laisser libre cours à la pluralité des capacités humaines.

Adèle Sulvic a présenté les principaux résultats de l'étude « Tiers-lieux & Transition écologique en Île-de-France » réalisée par A+ c'est mieux ! et l'Ademe Île-de-France. L'occasion de rappeler la pluralité des actions en faveur de la transition écologique menées par les tiers-lieux, que ce soit par la sensibilisation, la gestion des lieux et des activités permanentes autour de l'économie circulaire et l'alimentation notamment, le tout dans une logique d'écologie populaire.



Quatre initiatives franciliennes inspirantes

La matinée s'est poursuivie avec un travail en ateliers au choix, donnant à voir des formes concrètes de coopération à l'œuvre en Île-de-France. À partir de la découverte de ces initiatives, les participants ont été invités à formuler des recommandations et des pistes de travail pour mettre les stratégies coopératives au cœur des projets de transition écologique franciliens.

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Première initiative - Réviser son PCAEM avec les citoyens, Métropole du Grand Paris

Intervenants : Florent Doublet et Alexandre Faure (Métropole du Grand Paris)

Description de l'initiative

Dans le cadre de la révision de son Plan Climat-Air-Énergie Métropolitain, la Métropole du Grand Paris a mis en place un dispositif de concertation multi-acteurs : visites et ateliers avec les communes et EPT, association des énergéticiens (EDF, GRDF, Enedis) aux trajectoires de décarbonation, questionnaires auprès des habitants, et surtout mobilisation du Conseil de Développement (CoDev) sur toute la durée de l'élaboration (de 2023 à 2026). Saisi dès le lancement par le Président de la Métropole, ce CoDev composé d'habitants tirés au sort parmi les volontaires et de personnalités qualifiées a travaillé sur deux thématiques : rénovation énergétique et adaptation au changement climatique. Les groupes de travail (15 à 30 participants en moyenne) ont abouti à des rapports thématiques et ont évalué les 151 mesures du plan d'actions sur leur acceptabilité, leur difficulté et leur priorisation.



Éléments produits

Rapports thématiques du CoDev (rénovation, adaptation)

150 actions structurées autour de 3 grands axes

Un récit positif de l'adaptation territoriale

Conditions de réussite

- ✓ Saisir le CoDev dès le lancement et partager le calendrier complet très en amont
- ✓ Assurer une composition représentative, notamment en intégrant les publics jeunes
- ✓ Dimensionner la mobilisation en fonction des moyens d'animation réellement disponibles
- ✓ Vulgariser les sujets aborder pour les rendre accessibles à tous
- ✓ Utiliser des techniques d'animation inclusives pour éviter la prise de parole monopolisée
- ✓ Ne pas forcer la participation et respecter le caractère bénévole des membres
- ✓ Faire des retours réguliers sur ce qui a été intégré et expliquer ce qui ne l'a pas été

Idées pour aller plus loin

- Assurer une composition représentative du CoDev, notamment en nommant des jeunes issus d'associations
- Prévoir une restitution grand public du plan vulgarisé, au-delà du seul CoDev

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Deuxième initiative - Mobiliser les acteurs territoriaux pour co-construire son PCAET, CA Cergy-Pontoise

Intervenante : Edwige Riallot (CA Cergy-Pontoise)

Description de l'initiative

Plutôt que de construire son PCAET dans son coin, la CA Cergy-Pontoise a fait le pari de l'alimenter par les acteurs du territoire eux-mêmes (communes, entreprises, associations) en partant de leurs besoins réels. Pilotée par une cheffe de projet transition écologique, la démarche a mobilisé 3 directions internes transversales, un CoDev de personnes qualifiées, et des groupes de travail distincts entre communes et entre entreprises.

Résultat : 175 actions, 50 partenaires mobilisés, une labellisation TETE par l'ADEME, et une appropriation collective du PCAET. Un Projet Alimentaire Territorial (PAT) a également été intégré à la démarche.



Éléments produits

175 actions co-construites avec 50 partenaires

Projet Alimentaire Territorial (PAT) intégré au PCAET

Label TETE de l'ADEME obtenu

Conditions de réussite

- ✓ Un portage politique fort et un portage interne structuré autour de directions transversales
- ✓ S'appuyer sur des politiques sectorielles déjà existantes pour mobiliser les acteurs
- ✓ Partir des besoins des partenaires : leur laisser formuler leurs propres propositions
- ✓ Une cheffe ou un chef de projet dédié(e), avec une légitimité transversale

Idées pour aller plus loin

- Intégrer la démarche dans un SCoT AEC pour ancrer les engagements dans un document opposable
- Valoriser l'évaluation externe (TETE, ADEME) comme outil de communication et de montée en compétence

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Troisième initiative - Rassembler autour d'un projet d'économie de la fonctionnalité, Archipossible

Intervenants : Franck Mathieu (Archipossible) et Jessy Lellouche (ALEC Sud Parisienne)

Description de l'initiative

ArchiPossible est une SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) née il y a une dizaine d'années d'une initiative citoyenne dans le sud francilien. Elle accompagne les habitants qui souhaitent réaliser eux-mêmes leurs travaux de rénovation ou de construction de la conception jusqu'à la réalisation. Elle propose un réseau d'entraide mettant en relation artisans et particuliers, des conseils de professionnels, des formations et "super stages" en espace de coworking, ainsi qu'un rôle d'opérateur ARA (Auto-Réhabilitation Accompagnée). La structure cible principalement les propriétaires occupants motivés par des raisons financières, une déception vis-à-vis des professionnels ou une sensibilité écologique, et s'inscrit dans une logique de transition globale (énergie, biodiversité, eau, adaptation). Elle fonctionne en partenariat actif avec l'ALEC Sud Parisienne pour l'accompagnement énergie-climat.



Éléments produits

Réseau d'entraide territorial (carte du faire soi-même, mise en contact artisans/particuliers)

Programme "Super Stage" (espace de coworking avec permanences professionnelles)

Chantiers participatifs citoyens

Webinaires et modules pédagogiques dont "Réno Vigilance"

Accompagnement par le dispositif CCoptère de l'ADEME.

Conditions de réussite

- ✓ Complémentarité claire entre les partenaires : ArchiPossible pour le réseau et la pédagogie, l'ALEC l'expertise
- ✓ Positionner l'habitant comme acteur central plutôt que comme bénéficiaire passif
- ✓ Aller chercher des financements diversifiés (appels à projets, mécénat) pour compenser le désengagement public
- ✓ Construire une offre pédagogique progressive pour lever les freins de compréhension

Idées pour aller plus loin

- Nouer des partenariats formels avec les agglomérations pour sécuriser l'ancrage institutionnel et élargir le financement
- Confier la gestion de réseaux d'entraide habitat aux ALEC là où elles existent, pour une portée intercommunale
- Développer des dispositifs publics dédiés à l'auto-rénovation, sur le modèle de ce qui existe pour l'économie circulaire
- Travailler à la clarification des questions d'assurance pour lever le frein sur les chantiers participatifs
- Répliquer le modèle sur d'autres territoires franciliens en s'appuyant sur les tiers-lieux et ateliers partagés existants

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Quatrième initiative - Le Tiers-lieu du Chêne Rond

Intervenante : Agnès Puyal (Mairie de Marcoussis)

Description de l'initiative

Le Tiers-lieu du Chêne Rond est un projet co-construit par la Mairie de Marcoussis avec ses habitants, ses associations et ses acteurs locaux, dans le cadre du programme de transition territoriale Marcoussis 2038. Implanté sur une friche valorisée via le Fonds Vert, il regroupe un jardin partagé, un espace cuisine, un restaurant porté avec un ESAT, une ressourcerie de matériaux de réemploi, des appartements d'artistes et un espace de coworking ESS. Son objectif central est de créer du lien social entre un nouveau quartier de logements sociaux et le reste de la commune, tout en développant une économie locale de la transition écologique. Le projet est le fruit de dix ans de travail et de 18 mois de concertation citoyenne ayant mobilisé 650 habitants. Lauréat du Prix du New European Bauhaus 2025, il est également labellisé "100 quartiers innovants et écologiques" par la Région Île-de-France.



Éléments produits

Tiers-lieu multifonctionnel (ouverture prévue septembre 2026)

Chantiers participatifs réalisés avec ArchiPossible (pisé, terre crue, réemploi)

Pactes d'entraide entre habitants pour valoriser les échanges de temps et de compétences

Podcasts co-réalisés avec des collègues

Inscription des exigences de réemploi et de participation dans les cahiers des charges des marchés publics

Conditions de réussite

- ✓ Investir le temps long
- ✓ Inscrire les exigences de transition (réemploi, participation) directement dans les cahiers des charges des marchés publics
- ✓ Diversifier les pôles du tiers-lieu pour répondre à de multiples besoins et éviter la dépendance à un seul public ou usage
- ✓ S'appuyer sur de bonnes expertises extérieures
- ✓ Cultiver une "coopération joyeuse" entre partenaires, en acceptant et respectant les limites de chacun

Idées pour aller plus loin

- Étendre les pactes d'entraide entre habitants à d'autres communes ou quartiers, en s'appuyant sur les réseaux associatifs existants
- Capitaliser sur les labellisations et prix obtenus pour essayer le modèle à l'échelle régionale

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Sixième initiative - Co-construire un projet de territoire : l'expérience Fontenay 2050

Intervenante : Fabienne Beau du (Ville de Fontenay-sous-Bois)

Description de l'initiative

Cette initiative s'inscrit dans le prolongement des engagements municipaux en matière de transition écologique alors les fortes disparités sociales du territoire accentuent les vulnérabilités face au dérèglement climatique et la pollution environnementale. Face à la double question "comment faire ville sans laisser personne sur le carreau, et atteindre la neutralité carbone à horizon 2050 ?" Fontenay-sous-Bois a lancé une assemblée citoyenne structurée en trois grandes phases : partage des savoirs (19 ateliers grand public, 13 pour les agents communaux, un film, une pièce de théâtre), état des lieux par quartier (11 temps de diagnostic, micro-trottoirs, murs d'expression, rencontres collégiens et lycéens), puis ateliers de co-construction (fresques, ateliers école du futur, 13 réunions plénières). Les élus sont en posture d'observation. Un bureau d'études a accompagné la conception des formats. Mathieu Sanchez, issu de la Convention Nationale sur le Climat, est devenu le parrain de la démarche.



Éléments produits

900 contributions recueillies auprès des habitants

160 propositions structurées en 7 grands axes

Intégration des résultats au Projet Alimentaire Territorial

Conditions de réussite

- ✓ Commencer par construire un vocabulaire commun : c'est ce qui donne à chacun la légitimité de s'exprimer
- ✓ S'ouvrir à ceux qui ne participent pas habituellement : associations de jeunes, collégiens, lycéens
- ✓ Positionner les élus en observation, pas en animation pour libérer la parole
- ✓ Assurer la transformation effective des propositions en actions
- ✓ Faire appel à un bureau d'études pour concevoir les formats et garantir la qualité de l'animation
- ✓ S'appuyer sur un parrain expert reconnu pour crédibiliser la démarche
- ✓ Prévoir dès le départ les coopérations intercommunales pour que les propositions puissent vivre

Idées pour aller plus loin

- Associer les communes voisines et l'EPT pour les mesures à portée intercommunale
- S'appuyer sur les tiers-lieux comme espaces d'accueil et de co-organisation des animations
- Clarifier le statut juridique de l'assemblée pour sécuriser sa pérennité et son poids décisionnel

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Septième initiative - Impliquer les entreprises dans un PTCE, CA Paris Vallée de la Marne

Intervenante : Chloé Arade (Cress Île-de-France)

Description de l'initiative

Né dans le sillage de la loi ESS de 2014, le PTCE de la CA Paris Vallée de la Marne réunit structures de l'ESS, entreprises classiques, collectivités et acteurs de la recherche autour d'un projet de territoire ancré dans une thématique précise. Le porteur doit être signataire de la charte du Labo de l'ESS, condition nécessaire pour obtenir certification et financements.

Conditions de réussite

- ✓ Vérifier qu'aucune offre de marché ne couvre déjà le besoin identifié
- ✓ Disposer d'une animation dédiée et suffisamment dotée en moyens humains
- ✓ Impliquer des collectivités dès le départ pour ancrer la légitimité territoriale
- ✓ Trouver un dénominateur commun fédérateur entre acteurs hétérogènes (par exemple la souveraineté énergétique locale via des boucles d'autoconsommation collective).
- ✓ Cartographier les professionnels du territoire : qui fait quoi, qui est déjà engagé ?
- ✓ Créer des lieux de rencontre réguliers entre acteurs de la transition et entreprises
- ✓ Communiquer autour des obligations légales (RSE, VSME) et de l'intérêt financier de la transition (approche par risques) pour motiver les entreprises à participer à des actions de transition et d'adaptation
- ✓ Proposer des actions pour faciliter le fonctionnement des entreprises (gestion des déchets, approvisionnement, transport)



Idées pour aller plus loin

- Organiser des matinées de rencontre régulières (tous les 2-3 mois) pour faire émerger des collectifs
- Simplifier l'identification des référents RSE via la Chambre de Commerce
- Proposer un appui technique et un marketing territorial sur les enjeux RSE dominants
- S'appuyer sur les collectivités comme tiers de confiance pour mettre en relation les entreprises

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Huitième initiative - Fédérer les entreprises autour d'un Pacte Action Climat et Biodiversité, Ville de Paris

Intervenante : Anne-Sophie Hollstein (Ville de Paris)

Description de l'initiative

Lancé en 2012 sur la thématique climatique puis élargi à la biodiversité en 2022, le Pacte Paris Action Climat Biodiversité est un dispositif transsectoriel porté par la Ville de Paris. Il invite les grandes structures (entreprises, institutions) à signer un pacte d'engagement et à mener des actions concrètes.

La démarche repose sur plusieurs piliers complémentaires : groupes de travail thématiques réguliers, guide d'actions pratiques, trophées valorisant les engagements, et une grande rencontre annuelle favorisant la mise en réseau entre signataires.



Conditions de réussite

- ✓ Partir des tensions réelles sur le territoire
- ✓ Disposer d'un animateur dédié pour faire vivre la dynamique dans la durée
- ✓ S'appuyer sur des relais légitimes (CCI, ADEME) pour crédibiliser la démarche
- ✓ Passer par les directeurs territoriaux pour une entrée efficace dans les grandes structures
- ✓ Combiner outillage pratique, animation collective et valorisation publique

Idées pour aller plus loin

- Simplifier l'identification des référents RSE dans chaque structure via la CCI
- Proposer un appui technique direct aux signataires pour passer de l'engagement à l'action
- Organiser des matinées de rencontre entre entreprises d'un même territoire (modèle club d'entreprise)
- Développer un marketing territorial ciblé sur les enjeux RSE dominants

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Forum des partenaires

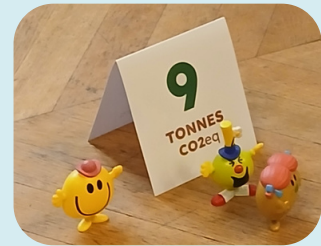
Le déjeuner a pris la forme d'un forum déambulatoire pour offrir aux participants l'occasion de rencontrer les partenaires et réseaux d'acteurs franciliens qui accompagnent techniquement et financièrement les projets de transition écologique. Ce temps informel, particulièrement apprécié, s'est révélé être un moment fort de mise en réseau - ce que les participants ont d'ailleurs souligné dans leurs retours : les opportunités de dialogue avec des acteurs engagés figurent parmi les apports les plus marquants de la journée.

Découverte d'outils de mobilisation

L'après-midi a été consacré à la découverte et à l'expérimentation d'outils concrets de mobilisation des acteurs au service de la transition écologique. Neuf dispositifs, variés dans leurs formats et leurs publics cibles, ont été présentés en deux vagues successives.

Cultivons Notre Avenir (2 Tonnes - Sandra Robert) : un jeu au format court et low-tech pour réfléchir collectivement aux actions permettant de diviser par deux l'empreinte carbone des Français, à travers le débat et la compréhension des ordres de grandeur.

<https://hability.cc/cultivons-notre-avenir>



La Fresque de l'engagement local (ANPP - Michael Restier & Diane Perrier de La Bâthie) : un outil ludique et pédagogique pour s'approprier les enjeux du développement local, inspiré de la Fresque du Climat, construit en équipe autour d'une volonté commune d'agir en faveur de son territoire.

<https://www.lafresquedelengagement.fr/>



L'Indicateur d'interdépendance des entreprises à leur territoire (ORÉE - Pierrick Barcat) : lancé en 2017, cet indicateur vise à caractériser, évaluer et piloter une démarche d'ancrage local d'entreprise. De nouveaux travaux sont en cours pour une redéfinition plus ambitieuse, en concordance avec les nouveaux cadres réglementaires.

<https://www.oree.org/sancrer-dans-les-territoires-pour-gagner-en-performance-sevaluer-grace-a-liiet/>

Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

PLUS Change (Conseil régional Île-de-France - Cécile Bartoli) : dans le cadre du programme de recherche européen PLUS Change, une application de simulation de politiques publiques prenant la forme d'un jeu de rôles pour élaborer des stratégies autour du ZAN et du polycentrisme, s'achevant sur un vote collectif.

<https://www.europeidf.fr/actualites/plus-change>



La Fresque de la transition économique (Terre d'EFC Île-de-France - Stéphanie Hauville) : un outil ludo-éducatif pour (re)découvrir comment le modèle économique « classique » conduit dans l'impasse, et une invitation à s'interroger sur ses propres manières de produire, consommer et travailler.

<https://www terres-efc-idf.org/lefc/la-fresque-de-la-transition-economique/>

Hypopollution (Association Parti - Laurence Eymard) : un jeu pour aider les participants à concevoir un protocole de sciences participatives sur la qualité de l'air, s'adressant aussi bien aux porteurs de projets qu'aux participants de tels programmes.



L'Atelier Mobilisation Adaptation (Les AdACC - Sandra Robert) - Un jeu de rôle inédit permettant d'incarner différents acteurs d'un territoire face à un cas pratique d'adaptation au changement climatique, pour comprendre les grands enjeux, favoriser l'acceptabilité des mesures et placer le sujet au cœur du débat public.

<https://ateliers-adaptationclimat.fr/>



Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

Jeu'mapi (Cerema - Audrey Duffau et Clélie Verna) - Inspiré des démarches participatives et des outils de médiation territoriale, Jeu'mapi place les participants en situation de gestion d'un territoire fictif exposé à des risques hydrauliques et des enjeux écologiques, avec un budget limité et des événements imprévus.

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/jeu-mapi-jeu-serieux-mieux-apprehender-competence-gemapi-ses>



Territoires en Transitions (ADEME - Anthony Hua et Alice Papillon, Ville de Pantin) - La plateforme de l'ADEME pour piloter la transition écologique des collectivités grâce à des indicateurs personnalisés et des outils de suivi pour les politiques Climat-Air-Énergie et Économie Circulaire.

<https://www.territoiresentransitions.fr/>



Les coopérations territoriales au service de la transition écologique

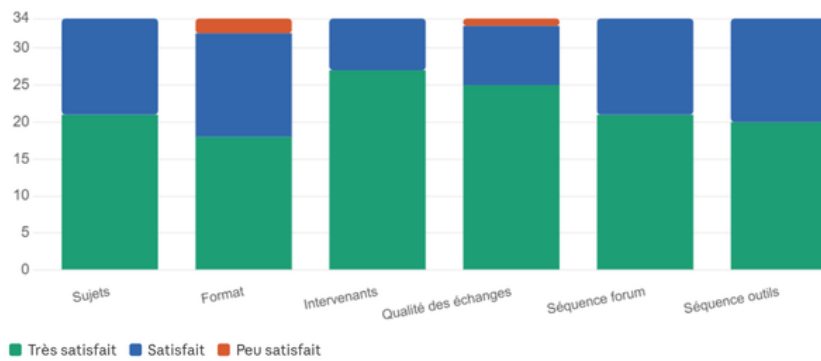
Bilan

Le questionnaire de satisfaction complété à l'issue de la journée dresse un bilan très positif. 71 % des répondants se déclarent très satisfaits du déroulé global, et les intervenants ont été particulièrement plébiscités (80 % de très satisfaits sur ce critère). La qualité des échanges et la pertinence des sujets abordés ont également été largement saluées.

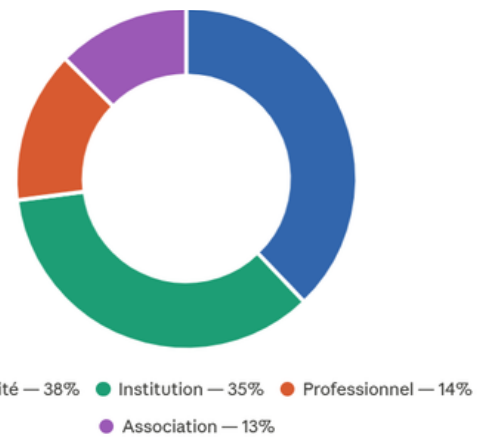
Interrogés sur les principaux apports de la journée, les participants citent en premier lieu les retours d'expérience concrets (6 mentions), suivis de la concertation et des idées reproductibles (5 mentions chacune), ainsi que les opportunités de mise en réseau (3 mentions). Ces résultats confirment la valeur du format rencontre qui permet d'allier témoignages pratiques, partage d'outils et temps d'échanges informels.

Parmi les sujets que les participants souhaiteraient approfondir lors de prochaines rencontres : l'adaptation au changement climatique, la mobilisation des entreprises, la coopération, la concertation et les questions d'économie circulaire.

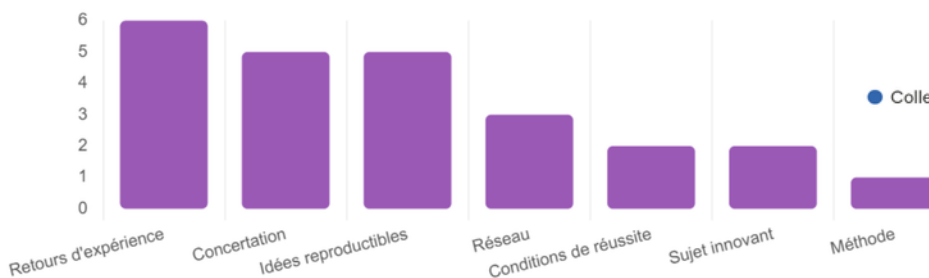
NIVEAUX DE SATISFACTION PAR CRITÈRE



TYPES DE STRUCTURES



PRINCIPAUX APPORTS CITÉS



Cette Rencontre Régionale 2026 aura confirmé, s'il en était besoin, que les acteurs franciliens de la transition écologique ont soif d'espaces pour partager, apprendre et se fédérer. Le réseau Teddif continuera à faire vivre ces dynamiques tout au long de l'année.